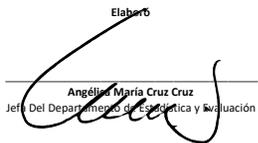
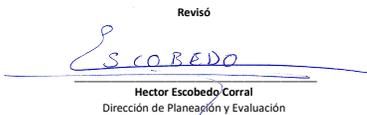
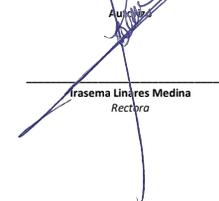


Proyecto	Unidad de medida	Meta anual				Presupuesto modificado anual					
		Autorizada en 9ª Sesión Extraordinaria 2021	Ampliación	Reducción	Meta anual Autorizada	Autorizado en 9ª Sesión Extraordinaria 2021	Ampliación	Reducción	TRANSFERENCIAS COMPENSADAS		Presupuesto anual autorizado (pesos)
									Ampliación	Reducción	
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	Estudiante	4,850	0	166	4,684						
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	Adecuación	1	0	0	1	5,349,640	0	440,524	952,744	952,744	4,909,116
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	Aspirante	4,850	0	166	4,684						
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	Estudiante	15,050	0	0	15,050						
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	Estudiante	2,070	0	0	2,070						
Capacitación del personal docente de educación superior.	Docente	300	0	0	300						
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	Estudiante	0	0	0	0						
Distribución de material didáctico en educación superior.	Material Didáctico	2	0	0	2						
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	Beneficiario	4,307	27	0	4,334						
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	Beneficiario	4,307	27	0	4,334	3,582,920	0	436,777	12,810	12,810	3,146,143
Difusión institucional de educación superior.	Actividad	208	5	0	213						
Firma de convenios de colaboración en educación superior.	Convenio	30	0	4	26						
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	Persona	40	0	2	38						
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	Proyecto	6	0	0	6						
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	Producto	6	0	0	6	120,985	0	0	77,165	77,165	120,985
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	Instrumento	21	0	0	21						
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	Evaluación	55	0	0	55	2,767,303	0	212,192	63,347	63,347	2,555,111
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.	Módulo	4	0	0	4						
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	Acción	28	0	0	28						
Capacitación a servidores públicos de educación superior.	Servidor Público	60	4	0	64	133,164,059	0	332,041	1,440,733	1,440,733	132,832,018
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Lote	1	0	0	1						
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	Mantenimiento	36	0	0	36						
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	Informe	5	0	0	5						
Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.	Estudiante	7,950	0	0	7,950						
Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.	Paquete	7,950	0	0	7,950	2,748,064	0	0	0	0	2,748,064
TOTAL POA		52,137	63	338	51,862	147,732,971	0	1,421,535	2,546,799	2,546,799	146,311,436
Fortalecimiento al Sistema de Educación	---	0	0	0	0	5,828,788	0	5,828,788	0	0	0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)		52,137	63	338	51,862	153,561,759	0	7,250,323	2,546,799	2,546,799	146,311,436
Programas Especiales	---	0	0	0	0	2,904,063	9,398	0	0	0	2,913,461
Rendimientos Bancarios	---	0	0	0	0	237,200	61,038	0	0	0	298,237
GRAN TOTAL		52,137	63	338	51,862	156,703,022	70,435	7,250,323	2,546,799	2,546,799	149,523,134

Bajo protesta de decir verdad, se señala que la presente información es real, verídica y es responsabilidad de quien la emite.

Elaboró

 Angélica María Cruz Cruz
 Jefe Del Departamento de Estadística y Evaluación

Revisó

 Hector Escobedo Corral
 Dirección de Planeación y Evaluación

Aprobó

 Irasema Linares Medina
 Rectora

Fecha de Sesión: 10 de febrero de 2022.

Proyecto	Enero		Febrero		Marzo		Abril	
	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.								
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.								
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.								
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	700	0	1100	5,571	800	94,691	700	138,977
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	270		140		210		120	
Capacitación del personal docente de educación superior.							100	
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.								
Distribución de material didáctico en educación superior.								
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	484		486		250		390	
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	484		486	124,908	250	309,972	390	118,105
Difusión institucional de educación superior.	8		22		22		20	
Firma de convenios de colaboración en educación superior.	2		1		2			
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.			23		1			
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.		0		0		0		0
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.								
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.			4				1	
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	11	132,880	4	250,248	2	108,825	10	135,069
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.			1					
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	2		2		2		3	
Capacitación a servidores públicos de educación superior.		9,409,949		9,359,843		12,119,849	20	11,054,623
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.								
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	3		3		3		3	
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	1				1		1	
Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.		0		1,676,492	4850	0		0
Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.					4850			
TOTAL POA	1965	9,542,829	2272	11,417,061	11243	12,633,338	1758	11,446,774
Fortalecimiento al Sistema de Educación		0		0		0		0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)	0	9,542,829	0	11,417,061	0	12,633,338	0	11,446,774
Programas Especiales		73,812		123,045		701,622		538,976
Rendimientos Bancarios		0		0		0		0
GRAN TOTAL	1965	9,616,641	2272	11,540,106	11243	13,334,960	1758	11,985,751

Bajo protesta de decir verdad, se señala que la presente información es real, verídica y es responsabilidad de quien la emite.

Fecha de Sesión: 10 de febrero de 2022.

Proyecto	Mayo		Junio		Julio		Agosto	
	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.								
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.								
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.								
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	1000	34,432	2350	173,068	1700	702,158	1400	435,943
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	250		150		140		170	
Capacitación del personal docente de educación superior.							100	
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.								
Distribución de material didáctico en educación superior.							2	
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	180		423		670		535	
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	180		423		670		535	
Difusión institucional de educación superior.	26	88,775	23	219,728	35	432,771	8	187,204
Firma de convenios de colaboración en educación superior.			3		2		5	
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.					7		7	
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.		0		26,200		3,398		8,541
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.								
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	4						5	
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	2	130,971	1	519,010	8	218,417	1	126,720
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.			2					
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	2		3		2		2	
Capacitación a servidores públicos de educación superior.			20					
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.		9,009,452		9,200,318		9,387,809		8,878,974
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	3		3		3		3	
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.					1			
Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.		0		0		0		0
Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.								
TOTAL POA	1647	9,263,630	3401	10,138,323	3238	10,744,554	2773	9,637,382
Fortalecimiento al Sistema de Educación		0		0		0		0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)	0	9,263,630	0	10,138,323	0	10,744,554	0	9,637,382
Programas Especiales		465,969		280,768		128,471		378,259
Rendimientos Bancarios		0		0		0		0
GRAN TOTAL	1647	9,729,598	3401	10,419,091	3238	10,873,025	2773	10,015,641

Bajo protesta de decir verdad, se señala que la presente información es real, verídica y es responsabilidad de quien la emite.

Fecha de Sesión: 10 de febrero de 2022.

Proyecto	Septiembre		Octubre		Noviembre		Diciembre	
	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto	Meta	Presupuesto
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.			4684					
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	1							
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.			4684					
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	2000	87,037	1300	1,717,803	1000	1,240,691	1,000	278,744
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	320		130		120		50	
Capacitación del personal docente de educación superior.							100	
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.								
Distribución de material didáctico en educación superior.								
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	322		40		552		2	
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	322		40		552		2	
Difusión institucional de educación superior.	8	131,817	13	1,177,010	18	343,043	10	12,810
Firma de convenios de colaboración en educación superior.	2		6		3			
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.								
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.			6	5,681		77,165		0
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.			6					
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	2				4		1	
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	5	163,775	6	275,915	3	297,054	2	196,227
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.			1					
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	2		4		2		2	
Capacitación a servidores públicos de educación superior.			24					
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.		11,040,986		31,667,252		5,261,884	1	6,441,079
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	3		3		3		3	
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.			1					
Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.			3100	1,071,572		0		0
Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.			3100					
TOTAL POA	2987	11,423,615	17148	35,915,233	2257	7,219,837	1173	6,928,860
Fortalecimiento al Sistema de Educación.		0		0		0		0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)	0	11,423,615	0	35,915,233	0	7,219,837	0	6,928,860
Programas Especiales		213,142		9,398		0		0
Rendimientos Bancarios		0		237,200		0		61,038
GRAN TOTAL	0	11,636,756	0	36,161,830	0	7,219,837	0	6,989,898

Bajo protesta de decir verdad, se señala que la presente información es real, verídica y es responsabilidad de quien la emite.



Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji
II Sesión Extraordinaria, 2022
Programa Operativo Anual Modificado 2021
CONSOLIDADO

JGSE.6.2



Fecha de Sesión: 10 de febrero de 2022.

NO.	COMPONENTE / ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL				FUENTE DE FINANCIAMIENTO											
			AUTORIZADO EN 9ª SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	MODIFICADO	SUBSIDIO FEDERAL					SUBSIDIO ESTATAL						
							AUTORIZADO EN 9ª SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	TRANSFERENCIAS COMPENSADAS		MODIFICADO	AUTORIZADO EN 9ª SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	TRANSFERENCIAS COMPENSADAS		MODIFICADO
									AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN				AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN			
1	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	Estudiante	4,850	0	166	4,684	948,780	0	0	446,917	446,917	948,780	948,780	0	0	446,917	446,917	948,780
	Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	Adecuación	1	0	0	1												
	Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	Aspirante	4,850	0	166	4,684												
	Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	Estudiante	15,050	0	0	15,050												
	Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	Estudiante	2,070	0	0	2,070												
	Capacitación del personal docente de educación superior.	Docente	300	0	0	300												
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	Estudiante	0	0	0	0													
Distribución de material didáctico en educación superior.	Material Didáctico	2	0	0	2													
2	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	Beneficiario	4,307	27	0	4,334	274,377	0	0	3,340	3,340	274,377	274,377	0	0	3,340	3,340	274,377
	Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	Beneficiario	4,307	27	0	4,334												
	Difusión institucional de educación superior.	Actividad	208	5	0	213												
	Firma de convenios de colaboración en educación superior.	Convenio	30	0	4	26												
	Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	Persona	40	0	2	38												
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	Proyecto	6	0	0	6	60,493	0	0	38,583	38,583	60,493	60,493	0	0	38,583	38,583	60,493
	Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	Producto	6	0	0	6												
4	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	Instrumento	21	0	0	21	235,214	0	0	31,673	31,673	235,214	235,214	0	0	31,673	31,673	235,214
	Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	Evaluación	55	0	0	55												
	Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.	Módulo	4	0	0	4												
5	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	Acción	28	0	0	28	57,338,795	0	0	262,295	262,295	57,338,795	57,338,795	0	0	262,295	262,295	57,338,795
	Capacitación a servidores públicos de educación superior.	Servidor Público	60	4	0	64												
	Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Lote	1	0	0	1												
	Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	Mantenimiento	36	0	0	36												
	Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	Informe	5	0	0	5												
6	Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.	Estudiante	7,950	0	0	7,950	0	0	0	0	0	2,748,064	0	0	0	0	0	2,748,064
	Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.	Paquete	7,950	0	0	7,950												
TOTAL POA			52,137	63	338	51,862	58,857,659	0	0	782,808	782,808	58,857,659	61,605,723	0	0	782,808	782,808	61,605,723
7	Fortalecimiento al Sistema de Educación.	---	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,828,788	0	5,828,788	0	0	0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)			52,137	63	338	51,862	58,857,659	0	0	782,808	782,808	58,857,659	67,434,511	0	5,828,788	782,808	782,808	61,605,723

Notas:

- 1) En la plataforma del SIIPPED se reportó en el apartado de observaciones, la meta anual realizada, así como las justificaciones de las variaciones positivas y negativas.
- 2) Derivado del ingreso recaudado, se realizó una reducción presupuestal de "Recursos Propios" por un importe de \$1,421,535.00. Dicha modificación se aplicó en los componentes de: Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados; Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados; Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados y Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.
- 3) Se realizó reducción presupuestal al proyecto de "Fortalecimiento al Sistema Educativo", debido a que no fueron autorizados ni ministrados los recursos.

Elaboró

Angélica María Cruz Cruz
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

Revisó

Héctor Escobedo Corral
Dirección de Planeación y Evaluación

Autorizó

Irasema Jinares Medina
Rectora



Fecha de Sesión: 10 de febrero de 2022.

NO.	COMPONENTE / ACTIVIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO						PRESUPUESTO MODIFICADO ANUAL					
		INGRESOS PROPIOS											
		AUTORIZADO EN 9ª SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	TRANSFERENCIAS COMPENSADAS		MODIFICADO	AUTORIZADO EN 9ª SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	TRANSFERENCIAS COMPENSADAS		MODIFICADO
			AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN					AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN			
1	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.												
	Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	3,452,080	0	440,524	58,910	58,910	3,011,556	5,349,640	0	440,524	952,744	952,744	4,909,116
	Diagnóstico a aspirantes de educación superior.												
	Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.												
	Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.												
	Capacitación del personal docente de educación superior.												
	Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.												
Distribución de material didáctico en educación superior.													
2	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	3,034,165	0	436,777	6,131	6,131	2,597,388	3,582,919	0	436,777	12,810	12,810	3,146,143
	Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.												
	Difusión institucional de educación superior.												
	Firma de convenios de colaboración en educación superior.												
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	0	0	0	0	0	0	120,986	0	0	77,165	77,165	120,985
	Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.												
4	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	2,296,875	0	212,192	0	0	2,084,683	2,767,303	0	212,192	63,347	63,347	2,555,111
	Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.												
5	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	18,486,469	0	332,041	916,143	916,143	18,154,428	133,164,059	0	332,041	1,440,733	1,440,733	132,832,018
	Capacitación a servidores públicos de educación superior.												
	Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.												
	Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.												
6	Útiles escolares a estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji, entregados.	0	0	0	0	0	0	2,748,064	0	0	0	0	2,748,064
	Adquisición de paquetes de útiles escolares para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji.												
TOTAL POA		27,269,589	0	1,421,535	981,184	981,184	25,848,054	147,732,971	0	1,421,535	2,546,799	2,546,799	146,311,436
7	Fortalecimiento al Sistema de Educación.	0	0	0			0	5,828,788	0	5,828,788	0	0	0
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación)		27,269,589	0	1,421,535	981,184	981,184	25,848,054	153,561,759	0	7,250,323	2,546,799	2,546,799	146,311,436
Rendimientos Bancarios								237,200	61,038	0	0	0	298,237
TOTAL (POA + Fortalecimiento al sistema de educación + Rendimientos Bancarios)								153,798,959	61,038	7,250,323	2,546,799	2,546,799	146,609,674
Programas Especiales								2,904,063	9,398	0	0	0	2,913,461
GRAN TOTAL								156,703,022	70,435	7,250,323	2,546,799	2,546,799	149,523,134



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**

CARTAS DESCRIPTIVAS

No.	Componente	Página
1	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	8
2	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	12
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	15
4	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	18
5	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	21



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: FORMACIÓN

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

SUBPROGRAMA: CALIDAD

TITULAR: MARGARITA NUÑEZ ZAMUDIO

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

NUM. 1

ANTECEDENTES

La Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji creada en septiembre de 1991, cuenta actualmente con una oferta educativa conformada por 24 Programas Educativos de nivel Técnico Superior Universitario (TSU) y 13 de nivel Licenciatura (Ingenierías), 8 Programas en Modalidad Mixta (TSU), y en 2019 se planeó la apertura del primer Programa de Maestría (Posgrado); todos enfocados a dar respuesta a las necesidades del sector productivo de la región, distribuidos en la UTTT y las Unidades Académicas de Chapulhuacán, creada en 2003 y de Tepetitlán en 2013. Todos los Programas Educativos son altamente profesionalizantes y con un enfoque basado en competencias profesionales.

Históricamente, este proyecto ha permitido el oportuno seguimiento académico de los estudiantes matriculados en los diferentes programas educativos, proceso que se ha logrado a través de la impartición de horas clase, evaluación de competencias, realización de prácticas, participación en eventos académicos, así como la realización de visitas de inducción a la industria. Las actividades han estado orientadas a la atención del 100% de la matrícula, esto ha contribuido de forma directa a obtener indicadores de medición que permiten evaluar el desempeño escolar para identificar áreas de oportunidad y establecer las estrategias para elevar y fortalecer los niveles de aprovechamiento académico, desarrollo de habilidades y destrezas, así como las competencias requeridas en las áreas de conocimiento generales y específicas.

La Universidad Tecnológica Tula-Tepeji, ofrece un modelo que permite a los estudiantes un desarrollo profesional y humano, en el que una de sus fortalezas se sustenta en el seguimiento académico a través de un(a) tutor(a), con el objetivo de erradicar los índices de deserción escolar y elevar la eficiencia terminal de los estudiantes. De tal manera, que el desarrollo integral del estudiante como eje transformador de su entorno permite a la UTTT ser un puente que vincula al estudiante con la sociedad por tanto, es necesario reforzar la formación integral con actividades de desarrollo humano a la par de las académicas.

Este componente tiene como finalidad profesionalizar al personal académico (profesores de tiempo completo, y personal de apoyo de los laboratorios de ciencia y tecnología e informática); incrementando su capacidad a través de la capacitación y/o actualización de los conocimientos y habilidades necesarios para el desarrollo de sus funciones y el logro de los objetivos de la institución. Se trabajó para cumplir la meta de capacitar a 210 docentes en 2020, a través de cursos y talleres, entre los que destacan: Elaboración de una publicación arbitrada, Gestión de Proyectos y protección intelectual, Cursos y Talleres sobre Elaboración de la Planeación Didáctica, Capacitación para instructores de CISCO, Educación Basada en Competencias en la UTTT, Investigación Científica apoyada en el uso del Software Atlas TI, Introduction to English phonetics and phonology, Innovation Game, entre otros.

La Educación Superior de nuestro País demanda la implementación de estrategias que permita a los jóvenes su ingreso, permanencia y conclusión de sus estudios universitarios, favoreciendo a los grupos más desfavorecidos, es sabido que la falta de recursos económicos en los hogares de los alumnos es una condición que impacta negativamente en la permanencia y aprovechamiento de sus estudios.

De ahí la necesidad e importancia de contar con un programa de becas que coadyuve a subsanar condiciones económicas adversas, becas económicas, en especie y académicas con las que además se reconozca el desempeño escolar de los estudiantes, garantizando la inclusión y la equidad educativa.

Con un programa de becas académicas, económicas y/o alimenticias se logra el desarrollo social y educativo de los jóvenes Universitarios, por lo que es indispensable que se destinen mayores recursos. Para la Universidad Tecnológica de Tula Tepeji, es fundamental la ejecución de estos programas debido a la demanda de aspirantes a obtener una beca para lo cual se trabaja, con el único fin de que los jóvenes tengan acceso a nuevas oportunidades.

Preservando la misión institucional, la Biblioteca fortalece los planes de estudio e investigación que se desarrollan en la Universidad, a través de la conformación de un acervo bibliográfico especializado, importante apoyo de conocimientos para estudiantes, docentes e investigadores. Mediante la revisión de la bibliografía de los planes de estudio, se observa la necesidad de adquirir el material didáctico suficiente y pertinente para coadyuvar a las necesidades académicas.

Como parte fundamental del Desarrollo Integral que fomenta y promueve la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, se cuenta con el Programa Institucional de Fortalecimiento al estudiante a través del cual, la institución ofrece a los estudiantes, diferentes eventos culturales y deportivos, como: Ceremonias de Inicio de Cursos, actividades de divulgación de valores a lo largo del año, Cafés Literarios y talleres Culturales y Deportivos que les permiten a los estudiantes desarrollar actitudes positivas durante su preparación personal y profesional y que también les permite participar en el Encuentro Nacional Deportivo y Cultural, evento convocado por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas, en 2020, Tae-Kwon-Do y Ajedrez con un total de 30 participantes, se prepararon para participar, sin embargo debido a la contingencia por el COVID-19 el evento se suspendió, pero están debidamente registrados para la sede en Cd. Obregón Sonora en marzo 2021. Es importante mencionar también que debido a la contingencia la institución implementó talleres Culturales (Guitarra, Fotografía, manualidades, Teatro) y Deportivos (Artes Marciales Mixtas y Zumba Fitness) que tienen el propósito de disminuir el sedentarismo, a estas actividades se suman personal, profesores y familiares de los estudiantes, así como actividades virtuales a través del Portal "Mi Universidad en Casa" con una participación de 2350 estudiantes hasta junio 2020 ; para fomentar el conocimiento y el respeto por la diversidad cultural se llevan a cabo actividades que promueven y fomentan la conciencia cívica, la equidad de género y la sana convivencia, Dentro de los eventos se encuentran también las Ceremonias de Titulación y la celebración del "Día del Técnico Superior Universitario y el Festival Navideño" que fortalecen: el reconocimiento de los Egresados así como su acercamiento con la Sociedad a través de la cual se difunden los logros y alcances del modelo de Universidades Tecnológicas y la vinculación con el Sector Productivo que abre sus puertas a los egresados.

En las instituciones de Educación Superior se considera al bajo rendimiento escolar como uno de los principales problemas que interfieren en la permanencia y egreso de los estudiantes, lo cual al verse de una manera aislada o técnica, demerita los porcentajes de eficiencia terminal que prevé cada institución. El Programa Institucional de Tutoría se ha enfocado al seguimiento personal, académico y socioeconómico de los estudiantes, con la finalidad de identificar de manera oportuna situaciones que puedan afectar el desempeño académico de los estudiantes. Las estrategias propuestas y desarrolladas por el tutor a lo largo del cuatrimestre, se enfocan en el apoyo al estudiante, propiciando que éste reciba apoyo de las diferentes áreas con la finalidad de disminuir al máximo la deserción.

Dentro de las estrategias establecidas por la UTTT se reconoce el establecimiento en 2014 del Programa de Asesoría de Pares con la intención de promover asesorías académicas entre estudiantes, fomentando el compañerismo e inclusión a la comunidad universitaria. Las actividades se enfocan en las asignaturas que presentan mayores índices de reprobación, de tal manera que se brinden oportunidades y alternativas para que los estudiantes logren el éxito escolar y con ello no sólo reducir el alto índice de reprobación, sino contribuir a la prevención de la deserción escolar.



PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI



PROGRAMA: FORMACIÓN

SUBPROGRAMA: CALIDAD

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES
PÚBLICAS FORMADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO

NUM. 1

DIAGNÓSTICO

Para medir los resultados del proceso de enseñanza-aprendizaje, es necesario establecer estrategias que permitan ver el avance del desempeño escolar, por lo que se diseña un modelo de planeación y seguimiento académico que incluye todos los instrumentos de evaluación y medición de desempeño de los estudiantes matriculados en todos los programas educativos, esto se logra con el registro oportuno y eficiente de las evaluaciones de cada una de las unidades que conforman las asignaturas, tanto ordinarias como remediales, así como de los procesos de estadía. Derivado de este proceso se cuenta con la posibilidad de emitir documentos oficiales como: certificados parciales, constancias de estudio, certificados y títulos, mismos que se encuentran debidamente respaldados con la información generada y registrada en la base de datos institucional.

Se revisan los planes y programas de estudio, basados en el enfoque de competencias profesionales, considerando los aspectos fundamentales de cada asignatura, aplicando herramientas teórico-prácticas, para cumplir con las expectativas del sector industrial y social, teniendo en cuenta la innovación y los avances tecnológicos presentes.

Es prioritario establecer acciones coordinadas que disminuyan el índice de reprobación y deserción en la población estudiantil, a fin de reforzar y homogeneizar sus conocimientos y, que mediante la impartición de cursos, talleres, conferencias y seguimiento personal se promueva en los estudiantes un desempeño escolar satisfactorio orientado a su desarrollo integral. Por tal motivo es importante que las áreas de Psicología, Servicio Médico y la Unidad de Apoyo a Estudiantes Indígenas establezcan acciones conjuntas a la par de la académica para impulsar el desarrollo óptimo de capacidades por parte de los estudiantes.

La universidad cuenta con 100 Profesores de Tiempo Completo (PTC), los cuales requieren capacitación y actualización relacionada con las asignaturas que imparten o las funciones que realizan, sobre todo derivadas de los nuevos retos que actualmente enfrenta la Educación Superior. Aunque durante 2020 se tuvieron avances importantes, la capacitación y actualización del personal académico es una actividad permanente a la que se debe dar continuidad ya que contribuye en gran medida a elevar el nivel académico de los Egresados de la Universidad.

La Universidad Tecnológica de Tula – Tepeji se ubica en la región Sur del estado de Hidalgo a donde la educación se vuelve fundamental porque se tiene conocimiento de que los jóvenes desean estudiar una carrera universitaria pero que en la mayoría de los casos las condiciones económicas no son favorables.

Actualmente, la Universidad atiende a jóvenes de diversas regiones tanto de Hidalgo como del Estado de México, entre otros, jóvenes provenientes de comunidades donde el acceso a la Educación Superior es limitado, de ahí la necesidad de buscar beneficios para ellos, ofrecer el acceso a estudios superiores y gestionar becas y estímulos económicos que apoyen en la economía de las familias, además de coadyuvar para que el alumno concluya una carrera universitaria.

Contar con una beca se contribuye a la superación académica de los alumnos y se impulsa a aquellos que su condición económica es limitada.

La Biblioteca está Orientada a cubrir eficiente y oportunamente los requerimientos informativos de los cursos, programas y grados que ofrece la Universidad. Y conocedores de las nuevas tendencias globales de fuentes de información digital se fortalece la consulta con la biblioteca digital ECEST.

Para cumplir con el objetivo y metas establecidas se han implementado talleres y actividades Culturales y Deportivas atendidas por instructores que forman parte del Departamento y monitores alumnos voluntarios que cuentan con experiencia en las disciplinas ofertadas a los estudiantes, sin embargo independientemente de los logros alcanzados, se hace necesaria la contratación de instructores con experiencia y que nos permita ofrecer a los estudiantes una mayor diversidad de opciones culturales y deportivas de calidad que les permita aumentar su competitividad y participación a otros niveles; otro aspecto al que los estudiantes, instructores y monitores han tenido que adaptarse es a la falta de espacios y mobiliario adecuado para la realización de actividades de la mayor parte de las disciplinas, ya que se llevan a cabo en espacios prestados y en corredores de la universidad.

Con el fin de orientar el desarrollo académico de los estudiantes así como, la potencialización de habilidades personales y comunitarias, la UTTT fortalece el acompañamiento escolar con la implementación de asesores de par, quienes otorgan asesoría académica personalizada, en aras de contribuir a la disminución del índice de reprobación. La inserción de estudiantes al Programa de Asesoría de Pares se fomenta desde el Programa de Tutoría y se fortalece con la guía de los docentes.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: FORMACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

NUM. 1

OBJETIVO:

Proporcionar educación de calidad a través de programas educativos pertinentes de Técnico Superior Universitario, de Ingeniería y Posgrado.

META E INDICADOR:

- 4,684 Estudiantes de educación superior.
 - 1 Adecuación curricular aprobada.
- 4,684 Estudiantes y aspirantes con diagnóstico.
- 15,050 Estudiantes participantes en actividades culturales, deportivas y recreativas.
- 2,070 Estudiantes beneficiados en atención compensatoria.
 - 300 Personal docente capacitado y actualizado.
 - 0 Estudiantes becados.
 - 2 Lotes de materiales didácticos distribuidos.

ESTRATEGIAS:

- * Realizar la supervisión del proceso, cuidando el cumplimiento de metas así como la atención oportuna a los estudiantes y de forma administrativa considerando la supervisión de la solicitud de insumos, valorando las estadísticas de servicios otorgados mensualmente y de acuerdo a la matrícula esperada.
- * Verificar que el alumno cubra todos los requisitos académicos para iniciar el trámite de registro de título y expedición de Cédula Profesional ante la Dirección General de Profesiones.
- * Asistir periódicamente a reuniones con directores de otras Universidades Tecnológicas.
- * Convocar estudiantes a participar en los talleres culturales y deportivos.
- * Organizar Torneos y Encuentros con Instituciones de Educación Media Superior y Superior. Organizar Concursos y Encuentros Artísticos.
- Implementar actividades que fomenten la interculturalidad. Organizar paseos culturales y visitas a zonas arqueológicas y museos. Implementar un Programa Masivo de Activación Física para la Comunidad Universitaria.
- * Programar las ceremonias de acuerdo a la entrega de Títulos.
- * El departamento de servicio médico al igual que el área de psicología otorga orientación individual o grupal enfocada a la prevención de conductas de riesgo (adiciones, enfermedades, accidentes, embarazos no planeados) a través de acciones que impulsen el desarrollo cognitivo, social, emocional, actitudinal a fin de alcanzar un óptimo desempeño escolar, personal y social.
- * Realizar el trámite de Seguro de Salud para Estudiantes y Seguro de Accidentes Escolares.
- * El área de la unidad de apoyo a estudiantes indígenas como parte de sus actividades ofrece a los alumnos adscritos al programa, servicio de cómputo, internet, impresiones, seguimiento, apoyo a la gestión de becas y diversas actividades que integren al total de la población estudiantil con el grupo de estudiantes adscritos al programa.
- * Retomar las necesidades prioritarias derivadas del diagnóstico de capacitación y actualización del 2020.
- * Elaborar un programa de capacitación y actualización que incluya la programación de los cursos necesarios para 2021.
- * Identificar e involucrar a los estudiantes que necesitan el apoyo.
- * Conocer el impacto del proyecto de becas en los índices de rendimiento académico y deserción escolar.
- * Ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior.
- * Que el personal adscrito a la Biblioteca Dr. Miguel Leon Portilla continúe asistiendo y participando en Red de Bibliotecas de la Región Centro-Sur ANUIES (REBICS) a recibir capacitación especializada (talleres, videoconferencias, conferencias magistrales, mesas de trabajo y ponencias; impartidas por reconocidos expertos nacionales e internacionales).
- * Continuar con las actividades que fortalezcan y fomenten la lectura.
- * Promover el uso de asesorías de par a nivel preventivo
- * Realizar la supervisión del proceso, cuidando el cumplimiento de metas así como la atención oportuna a los estudiantes y de forma administrativa considerando la supervisión de la solicitud de insumos, valorando las estadísticas de servicios otorgados mensualmente y de acuerdo a la matrícula esperada.
- * Verificar que el alumno cubra todos los requisitos académicos para iniciar el trámite de registro de título y expedición de Cédula Profesional ante la Dirección General de Profesiones.
- * Asistir periódicamente a reuniones con directores de otras Universidades Tecnológicas.
- * Convocar estudiantes a participar en los talleres culturales y deportivos.
- * Organizar Torneos y Encuentros con Instituciones de Educación Media Superior y Superior. Organizar Concursos y Encuentros Artísticos.
- Implementar actividades que fomenten la interculturalidad. Organizar paseos culturales y visitas a zonas arqueológicas y museos. Implementar un Programa Masivo de Activación Física para la Comunidad Universitaria.
- * Programar las ceremonias de acuerdo a la entrega de Títulos.
- * El departamento de servicio médico al igual que el área de psicología otorga orientación individual o grupal enfocada a la prevención de conductas de riesgo (adiciones, enfermedades, accidentes, embarazos no planeados) a través de acciones que impulsen el desarrollo cognitivo, social, emocional, actitudinal a fin de alcanzar un óptimo desempeño escolar, personal y social.
- * Realizar el trámite de Seguro de Salud para Estudiantes y Seguro de Accidentes Escolares.
- * El área de la unidad de apoyo a estudiantes indígenas como parte de sus actividades ofrece a los alumnos adscritos al programa, servicio de cómputo, internet, impresiones, seguimiento, apoyo a la gestión de becas y diversas actividades que integren al total de la población estudiantil con el grupo de estudiantes adscritos al programa.
- * Retomar las necesidades prioritarias derivadas del diagnóstico de capacitación y actualización del 2020.
- * Elaborar un programa de capacitación y actualización que incluya la programación de los cursos necesarios para 2021.
- * Identificar e involucrar a los estudiantes que necesitan el apoyo.
- * Conocer el impacto del proyecto de becas en los índices de rendimiento académico y deserción escolar.
- * Ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior.
- * Que el personal adscrito a la Biblioteca Dr. Miguel Leon Portilla continúe asistiendo y participando en Red de Bibliotecas de la Región Centro-Sur ANUIES (REBICS) a recibir capacitación especializada (talleres, videoconferencias, conferencias magistrales, mesas de trabajo y ponencias; impartidas por reconocidos expertos nacionales e internacionales).

LÍNEAS DE ACCIÓN:

- * Seguimiento académico por Programa Educativo.
- * Fortalecer la formación práctica de los alumnos.
- * Coordinación y seguimiento de servicios estudiantiles.
- * Participar en la actualización de planes y programas de estudio bajo el enfoque de competencias profesionales.
- * Programar el envío de expedientes a la Dirección General de Profesiones para iniciar los trámites de titulación.
- * Realizar Convocatorias.
- * Difundir en diversos Medios Digitales los Encuentros y Concursos.
- * Contratación y/o compra de requerimientos y materiales para llevar a cabo las ceremonias de titulación.
- * Fomentar hábitos saludables a fin de mantener un bienestar físico, mental y social, que por ende favorezca el desempeño escolar.
- * Incorporación al Seguro de Salud para Estudiantes y Seguro de Accidentes Escolares al total de la matrícula inscrita.
- * Capacitar y/o actualizar al personal académico de la institución con base en el diagnóstico de necesidades de capacitación.
- * Impulsar una distribución más equitativa de las oportunidades que ofrece la Institución.
- * Contribuir a aumentar el número de apoyos a los estudiantes.
- * Fomentar la ampliación de la cobertura del programa de becas entre los estudiantes.
- * Capacitación continúa al personal bibliotecario lo que permitirá brindar mejores servicios a los usuarios y cumplir con los estándares de calidad.
- * Implementar talleres Culturales y Deportivos.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: FORMACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD
COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO
NUM. 1

RESULTADOS ESPERADOS:

- * Contar con planes y programas de estudio actualizados y pertinentes, que permitan coadyuvar en su formación profesional fortaleciendo sus habilidades, destrezas y actitudes para un desempeño aceptable en el sector industrial y social.
- * Lograr que la totalidad de los alumnos sean debidamente evaluados y que se les dé seguimiento académico de tal manera que permita que el proceso enseñanza-aprendizaje sea pertinente y de calidad.
- * Aumentar la participación en Actividades Culturales y Deportivas.
- * Disminuir el porcentaje cuatrimestral de deserciones que sean originadas por problemas personales, familiares, laborales o de salud.
- * Capacitar y/o actualizar los conocimientos y/o habilidades necesarios de los Profesores de Tiempo Completo y Profesores por Asignatura.
- * Enriquecer el acervo bibliográfico actualizado (formato impreso – digital), que permita expandir las posibilidades de consulta a la comunidad universitaria, a través de personal altamente calificado, elevar el nivel académico de nuestra institución, evitar la deserción escolar, y continuar egresando alumnos más calificados para incorporarse en el sector laboral.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2021												TOTAL ACTIVIDADES	
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		
COMPONENTE:															
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	Estudiante												4,684		4,684
ACTIVIDADES:															
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	Adecuación										1				1
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	Aspirante											4,684			4,684
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	Estudiante	700	1,100	800	700	1,000	2,350	1,700	1,400	2,000	1,300	1,000	1,000		15,050
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	Estudiante	270	140	210	120	250	150	140	170	320	130	120	50		2,070
Capacitación del personal docente de educación superior.	Docente				100					100			100		300
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	Estudiante														0
Distribución de material didáctico en educación superior.	Material Didáctico									2					2

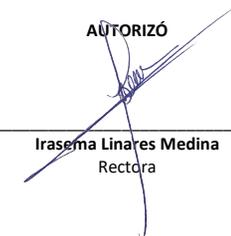
ELABORÓ


 Angélica María Cruz Cruz,
 Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ


 Héctor Escobedo Corral
 Dirección de Planeación y Evaluación

AÚTORIZÓ


 Irasema Linares Medina
 Rectora



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: EXTENSIÓN
SUBPROGRAMA: PERTINENCIA
COMPONENTE: SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA DE VINCULACIÓN
TITULAR:
NUM. 2

ANTECEDENTES

El modelo educativo de las Universidades Tecnológicas, siempre ha privilegiado la vinculación con los diferentes sectores de la sociedad a fin de garantizar la pertinencia de los programas educativos y el apoyo para que nuestros egresados se coloquen en el campo laboral con mayor facilidad al concluir sus estudios. En este contexto es menester afianzar el proceso de vinculación a través de la firma de alianzas estratégica y/o convenios de colaboración con IES, empresas, dependencias de gobierno, OSC'S, participación en Grupos de Intercambio. El propósito es el de encontrar puntos de convergencia en objetivos afines y desarrollar trabajos conjuntos en áreas específicas para lograr un beneficio mutuo, lo que da certidumbre a las partes comprometidas y asienta las bases de necesidades presentes y futuras; asimismo y a través de las redes de vinculación nacionales (ANUIES) se fortalece la relación con otras IES para compartir experiencias y conocimientos en el ámbito académico, así como comprometer metas conjuntas que nos permitan un mayor posicionamiento social en el rubro de la vinculación y sus ventajas competitivas.

La difusión de los servicios de extensión y vinculación del quehacer académico, la investigación y la prestación de servicios tecnológicos que se realizan en la institución, han generado entre los diferentes sectores de la sociedad una imagen favorable de esta casa de estudios. Lo anterior también ha logrado posicionar a la Universidad como una Institución de Educación Superior con alto nivel educativo y oferta académica pertinente.

De acuerdo con la naturaleza y el modelo educativo de la Universidad, este contiene elementos fundamentales para la formación y desarrollo integral de los estudiantes. Por lo que necesita tener una fuerte vinculación con diferentes sectores, siendo el mayormente loable, la vinculación que se tiene con el sector productivo para el desarrollo de la práctica industrial que requieren los alumnos. En este contexto el realizar alianzas estratégicas con las empresas, permite acercar permanentemente al alumnado a los nuevos procesos productivos y tecnologías de punta, elementos torales en la formación de competencias profesionales y laborales además de vincularlos con la cultura empresarial.

De acuerdo con lo antes mencionado, existe otra fortaleza reconocida como la movilidad de estudiantes, pues les permite fijarse nuevas metas académicas, conocer otras culturas, estados y países que le generen una visión global y clara de cómo se mueve el mundo, las competencias profesionales que se desarrollan, las estrategias para el aprendizaje de materias, el enriquecimiento del vocabulario y las relaciones interpersonales. Esto los hace enfrentar de manera competente la problemática de su entorno para ofrecer soluciones que mejoren los procesos que se desarrollan actualmente en diversos contextos. Por tal motivo, la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji a través del Departamento de Movilidad Estudiantil y la academia de idiomas, realizan acciones enfocadas a propiciar el intercambio de estudiantes y docentes.

En el sentido de estrechar los vínculos con los sectores social y productivo en materia de docencia, investigación y extensión, la universidad proporciona servicios de educación continua, certificación de competencias, servicios tecnológicos (estudios y proyectos técnicos) e impulsa el emprendimiento para el desarrollo de proyectos. Esto le permite a la universidad potenciar y fortalecer la imagen institucional y la generación de recursos adicionales.

Hoy en día tanto la SEP como la Secretaría de Desarrollo Económico y a través del Plan Nacional de Desarrollo, impulsan atender y apoyar el emprendimiento para incentivar la economía del País, así como una necesidad de apoyar a los jóvenes que cada día cuentan con nuevas ideas de mejora continua y que apuestan a la Innovación. En ese sentido, es importante pensar en áreas de oportunidad que impulsen cada vez más el desarrollo que impacte de manera regional a través de nuestros estudiantes y de nuestra oferta educativa.

El departamento de egresados y Bolsa de Trabajo actualmente y derivado de la pandemia que estamos viviendo hemos implementado actividades digitalmente con la finalidad de fortalecer su formación profesional con talleres, pláticas, al mismo tiempo buscar que el egresado se inserte en el mercado laboral con sesiones virtuales en las que se les da a conocer las vacantes obtenidas por medio de los grupos de intercambio y vinculación con empresas, reclutamientos virtuales, publicación de vacantes, en ese mismo tenor para fortalecer su área de competencia se dan Webinar específicamente por carrera y nivel educativo.

DIAGNÓSTICO

En términos de competitividad es de suma importancia que la UTTT consolide día a día su relación con el sector productivo de nuestro entorno local, regional y nacional, vinculando el capital humano que forma con las necesidades más importantes de los sectores productivos. Mediante este proyecto se reforza la vinculación y se busca vincular nuevas empresas, con el propósito de fortalecer la etapa del proceso educativo buscando apoyos acordes a las necesidades reales de la institución, tales como concertar y coordinar la realización de visitas industriales y estadias, fortalecer la relación con las empresas y vincular nuevos organismos, todo ello apoyado en las herramientas digitales de comunicación debido a las circunstancias por las que atravesamos. En 2020 y pese a la pandemia se concretaron múltiples convenios de colaboración con Instituciones, empresas y otros organismos gubernamentales. Además de lograr cartas de intención con empresas de la región para próximas firmas de convenios.

La difusión y consolidación de la imagen institucional, también es otra de las tareas del área de vinculación. Difundir a los diferentes sectores de la sociedad las acciones que se han llevado a cabo en la Universidad, genera una imagen institucional favorable hacia el entorno y la confianza de ser una casa de estudios con alto nivel educativo, así como mantener y fortalecer la difusión del modelo educativo que ofrece la institución mediante la utilización de diversos medios de comunicación.

Para la prestación de servicios tecnológicos, Identificamos la necesidad de desarrollar competencias y habilidades al capital humano de los sectores productivo y social y de los nuevos esquemas de emprendimiento que impulsen a la innovación, competitividad y proyección para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social, así como a coadyuvar en la productividad empresarial. Actualmente, el reto que se vive en la prestación de servicios tecnológicos y de extensión del conocimiento, es que a raíz de la pandemia global originada en el año 2020, las modalidades de comunicación han tenido que migrar a los entornos digitales, virtuales de manera síncrona y asíncrona que permita acelerar de manera obligada los procesos de virtualización, lo que representa retos en las dimensiones técnicas, comunicacional, pedagógica, social y de emprendimiento académico, lo que puede incidir en el número de servicios que son prestados así como en los esquemas de medición de la calidad de los mismos.

De acuerdo con lo anterior, es menester acercar los servicios de asesoría y consultoría a las unidades de producción de bienes y servicios, de manera que la vinculación impacte positivamente en las capacidades productivas, de comercialización y administración de dichos sectores y bajo un esquema diferente de trabajo.

Las certificaciones que ofrece la Entidad de Certificación y Evaluación, cuentan con el respaldo del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) así como de la Secretaría de Educación Pública. El propósito es capacitar, evaluar y certificar las competencias laborales de las personas, con base en estándares de competencia que oferta la Universidad, con la finalidad de que los sectores productivos, social y de gobierno logren una transformación del capital humano y generar que el personal competente genere valor agregado al interior de sus organizaciones. Importante mencionar que el certificado que obtienen, cuenta con valor curricular y tiene validez a nivel nacional. Pues es un documento con varios candados de seguridad que garantizan la autenticidad del mismo, así como un folio de referencia único. Lo que genera credibilidad y confianza en el proceso.

La movilidad es un proceso que implica cada vez más retos, mismos que incrementan en medida de que nuestra matrícula lo hace, es por eso que se tienen que fortalecer los vínculos con instituciones nacionales y extranjeras que propicien la reciprocidad para que, el recurso económico no represente el principal problema al ejecutar una movilidad. Nos enfrentamos con una limitante muy importante, que es el idioma, es menester generar movilidad internacional a países con habla distinta al español, aprovechando el programa de enseñanza de francés que se tiene, y fortaleciendo el dominio del inglés. En 2018, se lograron más de 50 intercambios académicos con instituciones de países de latinoamérica y Francia, además de cursos de inglés en Estados Unidos y Canadá. En el 2019 se han logrado estancias cortas académicas en instituciones de latinoamérica, estudios de licencias profesionales en Francia y por primera vez estancias académicas cortas en Quebec con alumnos que hablan francés.

Derivado del incremento actual de la matrícula, se requiere, fortalecer la relación con las empresas actuales y aumentar el nivel de vinculación con nuevos organismos e instituciones, para así lograr, la colocación de los estudiantes al realizar su estadia y empleabilidad, así mismo, incrementar el número de empresas a visitar, esto implica establecer los mecanismos necesarios que permitan la Vinculación con los sectores productivo, social, gubernamental y con otras IES nacionales y extranjeras a fin de establecer acuerdos de colaboración que ayuden al logro de las metas académicas de que impactaran de manera global al desarrollo del Estado y del País.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: EXTENSIÓN
SUBPROGRAMA: PERTINENCIA

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA DE VINCULACIÓN

TITULAR:

NUM. 2

COMPONENTE: SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

OBJETIVO:

Fortalecer la vinculación entre los diferentes sectores como una estrategia de pertinencia social, para el establecimiento de mecanismos de comunicación y colaboración mutua que permitan actualizar contenidos de los planes y programas de estudios, aplicar los conocimientos teóricos con la práctica laboral y la prestación de servicios tecnológicos que se traduzcan en la generación de recursos económicos para la institución. Establecer los mecanismos necesarios que permitan la vinculación con otras instituciones, ya sea educativas, del sector social, público o privado, con la finalidad de elaborar convenios de colaboración y movilidad estudiantil nacional e internacional que coadyuven al logro de los Objetivos Institucionales y al desarrollo social y empresarial, así como difundir a través de los medios de comunicación impresos, electrónicos y digitales las actividades académicas, de investigación, culturales, deportivas y recreativas de la institución, para fortalecer la imagen institucional de esta casa de estudios e impactar en la región.

META E INDICADOR:

4,334 beneficiarios con servicios de Extensión y Vinculación
3,758 Beneficiarios en servicios de educación continua y 576 beneficiarios mediante la prestación de servicios tecnológicos.
213 Actividades de difusión realizadas.
26 Convenios firmados.
38 Estudiantes y docentes en movilidad académica nacional e internacional.

ESTRATEGIAS:

- * Reforzar la Vinculación con las Empresas a través de reuniones de trabajo en línea, que incluya la participación de todas las áreas de Servicio de la Universidad.
- * Incrementar la firma de convenios mediante las Sesiones del H. Consejo de Vinculación y Pertinencia de la institución, conformado por representantes del sector empresarial y dependencias gubernamentales.
- * Ampliar la gama de servicios al sector social y empresarial.
- * Promover con los sectores empresarial, gobierno, instituciones y público en general los servicios de la Entidad de Certificación y Evaluación.
- * Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de las empresas y facilitar el acceso a la capacitación, asistencia técnica y acompañamiento.
- * Alianzas estratégicas con actores externos para el fomento al emprendimiento y/o búsqueda de financiamientos.
- * Colaborar con los sectores productivos, social y de gobierno, para lograr la transformación y elevar la competitividad de capital humano, a través de la certificación de competencias.
- * Asistir a reuniones de la Red Centro Sur de la ANUIES.
- * Actualización continua del Directorio de Empresas, IES, Gobierno y ONG'S.
- * Analizar y determinar los medios de comunicación pertinentes.
- * Elaborar un programa de difusión encaminado al quehacer académico, de investigación, cultura y deportivo que se realiza en la institución.
- * Fortalecer las redes de cooperación actuales nacionales e internacionales.
- * Aliarse con universidades en el extranjero para ofrecer reciprocidad en por lo menos hospedaje para beneficiar tanto al estudiante nacional como al extranjero.
- * Participar en las convocatorias y programas que el Gobierno Federal dispone para este fin.
- * Generar acuerdos particulares para cada caso, que permitan beneficiar al estudiante para que sea la menor cantidad de dinero la que se requiera y así, aprovechar las oportunidades que permitan ejecutar un intercambio internacional.
- * Fortalecer la bolsa de trabajo con la finalidad de insertar en el mercado laboral a los egresados y fortalecer las habilidades blandas y áreas de competencia.
- * Determinar la zona de influencia de la UTTT.
- * Realizar eventos de índole empresarial a fin de lograr la presencia de ellos en la universidad.
- * Impulsar la generación de nuevos programas educativos que cumplan con los requerimientos del sector empleador.
- * Implementar un esquema eficiente de venta de servicios tecnológicos que le permita a la universidad llegar a las personas y/o empresas que demandan los mismos, incrementando el número de participantes que son capacitados y/o transferidos.

*Ampliar la oferta académica de cursos de educación en línea, manteniendo los más altos estándares de calidad en su diseño a través de metodologías pedagógicas como el diseño instruccional, con un alto valor visual, sonoro y técnico, prevaleciendo el enfoque práctico y de inmediata aplicabilidad.

*Robustecer el enfoque de servicio al cliente como primera y última línea de comunicación con los beneficiarios de los programas de capacitación, lo que fortalezca la presencia de la marca, el sentido de pertenencia, la buena experiencia de usuario y la fidelización de la matrícula de dichos servicios. Fortalecer el emprendimiento académico, Búsqueda de apoyos gubernamentales para proyectos académicos, alianzas copn empresas para proyectos emprendedores, generación de Planes de negocio de manera sincrona y Asincrona.

Analizar la opinión de los estudiantes y empresas sobre la satisfacción de Estadías, para la toma decisiones en los PE.
Realizar un programa de visitas a las empresas, y concertar estadías a fin de establecer proyectos que impliquen mayor compromiso de nuestros estudiantes y la intervención incluso de los cuerpos de investigadores.

*Fortalecer la imagen institucional y la oferta educativa de UTTT mediante la asistencia Ferias Profesiográficas, saloneos y asistencia a graduaciones de media superior.

LÍNEAS DE ACCIÓN:

- * Prospectar empresas con las cuales mantenemos una fuerte vinculación para firmar convenio de colaboración.
- * Promover con las empresas las ventajas competitivas de la firma de convenio.
- * Promover a través de los grupos de intercambio mensual la firma de convenios de colaboración.
- * Realizar diagnóstico de necesidades de capacitación a las empresas.
- * Fortalecer las capacidades de las empresas a través del acompañamiento, la atención de las mismas y de los diferentes usuarios.
- * Realizar Actividades de Docencia, Investigación y Transferencia de Tecnología (Consultoría Técnica).
- * Elaborar un Catálogo de soluciones empresariales especializadas, con el objeto de fortalecer las capacidades administrativas, comerciales y de negocios de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.
- * Ser un espacio universitario propicio para el desarrollo de empresas sostenibles, desde sus diferentes objetos sociales (servicios tecnológicos, servicios de capacitación e incubación de proyectos).
- * Proporcionar servicios de desarrollo empresarial (Innovación y Emprendimiento, Evaluación y Certificación de Competencias, Proyectos de Interacción social).
- * Diseñar el Catálogo electrónico de Servicios Tecnológicos y compartirlo con los integrantes del Directorio Empresarial Institucional.
- * Dar a conocer la cartera de servicios en los diversos foros institucionales con los sectores productivos.
- * Promover con los diversos grupos de intercambio nuestra cartera de servicios.
- * Promoción de los servicios en los diferentes canales de comunicación institucionales.
- * Pertenecer a Red de emprendedores sistema CGUT y Nacional
- * Conservar y mantener una estrecha relación con los medios de comunicación.
- * Actualización del Directorio y niveles de vinculación con empresas.
- * Atender reuniones de la Red ANUIES y participar en los objetivos propuestos.
- * Mantener e implementar nuevos instrumentos de difusión del quehacer universitario.
- * Concertar lugares para visitas y estadías.
- * Fortalecer el Programa de enseñanza de francés orientado a la convocatoria MEXPROTEC, mediante la conformación de equipos de trabajo, que apoyen a nuestros candidatos para desempeñarse competentemente en la tercera etapa, conocida como entrevista final.
- * Establecer relaciones con empresas, IES y otras instituciones nacionales y extranjeras para apoyar las actividades de vinculación de estudiantes y docentes.
- * Dar atención a egresados de TSU/Ingeniería/Licencia y empleadores TSU, Ingeniería y Licencia.

Programa de reuniones Virtuales con las diferentes cámaras y/o asociaciones que proporcionen información acerca de las industrias asentadas en diferentes regiones

* Realizar Actividades de Docencia, Investigación y Transferencia de Tecnología (Consultoría Técnica).

* Ser un espacio universitario propicio para el desarrollo de empresas sostenibles, desde sus diferentes objetos sociales (servicios tecnológicos, servicios de capacitación e incubación de proyectos).

* Proporcionar servicios de desarrollo empresarial (Innovación y Emprendimiento, Capacitación y Educación Continua, Evaluación y Certificación de Competencias, Proyectos de Interacción social).

* Participar en las Convocatorias del Programa de Estímulos a la Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación del CONACYT, en sus diferentes modalidades.

*Consolidar un catálogo de servicios de Educación Continua en Línea que cristalice la experiencia y aprendizaje institucionales, que sitúe a la institución como líder en programas de capacitación a través de Espacios Virtuales de Aprendizaje a nivel nacional, GenerarBases de datos de proyectos institucionales que permitan aperturar cartera empresarial (ligar conestadía), banco de proyectos Institucional, invitación al sector empresarial y presideencias municipales para la generación de Planes de negocios, así como cursos virtuales, en emprendimiento.

Realizar estudios de satisfacción de estadías de alumnos y empresas, On Line, que permitan tomar decisiones de mejora continua en los P.E. que apoyen el proceso de enseñanza – aprendizaje

Establecer un programa permanente de reuniones Virtuales, con las empresas vinculadas.

Programa de difusión de proyectos relevantes de Estadía

Programación de palticas virtuales para dar a conocer la información de Estadías

Programa de webinars y vistas virtuales empresariales

* Estudios de egresados y empleadores.

* Participación en programas federales y estatales de inserción laboral

* Bolsa de trabajo virtual.

* Reclutamientos virtuales con empresas

* Convenios con plataformas de empleo para egresados

* Reuniones de empresas y egresados, apoyados en la comunicación en línea

* Participación en grupos de intercambio para bolsa de trabajo y vinculación empresarial

* Sesiones virtuales con egresados para darles a conocer las vacantes de la región y fuera del estado.

* Talleres de formación profesional para buscadores de empleo, presenciales y en línea

* Webinars específicos de área de competencia para cada nivel y programa educativo

*Realizar pláticas de oferta educativa en las IEMS de la zona de influencia

*Hacer presencia en las diferentes Feria Profesiográficas de los diferentes subsistemas de Media superior



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: EXTENSIÓN

SUBPROGRAMA: PERTINENCIA

COMPONENTE: SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA DE VINCULACIÓN

TITULAR:

NUM. 2

RESULTADOS ESPERADOS:

- * Promover la mejora continua de los servicios que se prestan al interior de la institución y a los diferentes sectores de la sociedad e incrementar el reconocimiento social.
 - * Capacitar al sector empresarial, público, privado y social, alumnos y egresados de las diferentes instituciones a fin de obtener competencias que les permita insertarse en el mercado laboral, a través de cursos, talleres o diplomados.
 - * Mantener y fortalecer la imagen institucional de la universidad entre la sociedad de la región, en la entidad y en el resto del país, como un centro educativo que ofrezca una preparación académica de excelente nivel.
 - * Fortalecer la relación con las empresas actuales y aumentar el nivel de vinculación con nuevas instituciones, para lograr la consolidación de los lazos que nos permitan tener éxito en las actividades que se desarrollen en pro del crecimiento de nuestra institución.
 - * Impulsar la movilidad de estudiantes y docentes al extranjero y al país, respectivamente.
 - * Identificar los clientes potenciales de acuerdo con los productos o servicios ofertados, y a partir de ello, desarrollar aptitudes y competencias para la gestión combinada de actividades emprendedoras y empresariales.
 - * Impulsar la cultura emprendedora de manera institucional y posicionar a la universidad con Metodologías de trabajo en materia de emprendimiento
 - * Impulsar el emprendimiento académico que impacte al sector regional empresarial, así como impulsar pequeños negocios de la región.
- Posicionar a la Universidad como un aliado de confianza para el sector Productivo y social.
- *Posicionar a la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji como la institución con la mayor matrícula en el estado.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2021												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
COMPONENTE:														
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	Beneficiario	484	486	250	390	180	423	670	535	322	40	552	2	4,334
ACTIVIDADES:														
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	Beneficiario	484	486	250	390	180	423	670	535	322	40	552	2	4,334
Difusión institucional de educación superior.	Actividad	8	22	22	20	26	23	35	8	8	13	18	10	213
Firma de convenios de colaboración en educación superior.	Convenio	2	1	2			3	2	5	2	6	3		26
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	Persona		23	1				7	7					38

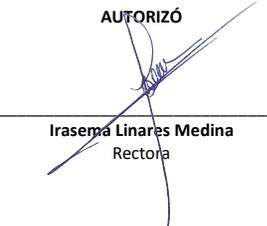
ELABORÓ


 Angélica María Cruz Cruz
 Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ


 Héctor Escobedo Corral
 Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ


 Irasema Linares Medina
 Rectora



PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI



PROGRAMA: INVESTIGACIÓN

SUBPROGRAMA: CALIDAD

COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.

NUM. 3

ANTECEDENTES

En el año 2017 la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji estableció dentro de su Programa Institucional de Desarrollo (PID) 2018- 2022, el objetivo de promover el desarrollo de la investigación aplicada y la innovación tecnológica en la UTTT, y en la Política Transversal número 3 del Gobierno menciona "integrar la ciencia, la tecnología y e innovación en los procesos académicos para fortalecer la calidad y pertinencia en la formación de ciudadanos competentes". Además, el PID de la UTTT está sustentado en el Plan Estatal de Desarrollo 2016 - 2022, que dentro de sus objetivos menciona el promover el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y la innovación en la comunidad educativa del Estado. Por otra parte, el Programa Sectorial de Educación 2017 - 2022, coincide al orientarse hacia promover el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y la innovación en la comunidad educativa del Estado.

Las exigencias provocadas por la sociedad del conocimiento han tocado a las universidades y a todos sus miembros en el mundo, todos estos procesos continuos de cambios ha producido la necesidad de formular una nueva visión y misión institucional, la oferta de programas de posgrado bajo convenios internacionales, modalidades a distancia, así como las nuevas prácticas de perfeccionamiento profesional sobre el papel del docente investigador y los retos que estos deben asumir, al igual que las universidades en el presente siglo. Uno de los objetivos es el crecimiento y la participación de la UTTT en distintas áreas de interés, en las que se busca la cooperación interinstitucional en materia de una mejor preparación de estudiantes y docentes, la realización de trabajos conjuntos de cooperación científica, tecnológica y de innovación; así como la formación de redes colaborativas, vinculación nacional e internacional escuela-empresa, con miras a alcanzar un esquema de educación internacional, en un contexto de globalización, regionalización e internacionalización de la Educación Superior que se imparte en nuestra Universidad y que se generan nuevos conocimientos para promover el desarrollo económico, el bienestar social y los avances científicos.

Desde el 2007 la Universidad inició de manera formal los trabajos de investigación los cuales han ido generando la existencia de los siguientes Cuerpos Académicos los cuales han transitado por los procesos de evaluación y en su caso los niveles de maduración que en algunos casos los ha llevado a incrementar su grado de consolidación. Actualmente se cuenta con los siguientes Cuerpos Académicos reconocidos por PRODEP:

- 1) Polos de Desarrollo Económico, Consolidado (2007)
- 2) Modelos Administrativos, Contables y Fiscales, En consolidación (2008)
- 3) Optimización de Procesos Productivos, En consolidación (2007)
- 4) Calidad Aplicada en la Integración de Sistemas Industriales de Manufactura Avanzada, En consolidación (2009)
- 5) Ingeniería y Sistemas Ambientales, En consolidación (2007)
- 6) Tecnología y Ecotecnia para la sustentabilidad, En formación (2011)
- 7) Tecnologías e Innovación de Procesos Informáticos, En formación (2009)
- 8) Administración de Transporte, Logística y Comercio Exterior, En formación (2009)
- 9) Desarrollo Académico para la Internacionalización, En formación (2011)
- 10) Emprendedurismo y Gestión Empresarial, En formación (2011)
- 11) Fuentes Alternas de Energía y Nuevos Materiales, En formación (2012)
- 12) Matemáticas Aplicadas a Proyectos Tecnológicos y Su Didáctica, En formación (2017)
- 13) Manufactura Aditiva, En formación (2018)
- 14) Consultoría Organizacional, En formación (2018)



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA: INVESTIGACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.**

COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.

NUM. 3

DIAGNÓSTICO

En el marco de la elaboración del Programa Institucional de Desarrollo (PID), se realizó un análisis tomando como referencia documentos soporte, como el Plan Estatal de Desarrollo y el Plan Nacional de Desarrollo; mismo que se llevó a cabo con la participación de los integrantes de los Cuerpos Académicos, cuyo objetivo fue identificar los diferentes factores que no han permitido hasta el momento el completo desarrollo de la investigación, detectándose: la falta de infraestructura científica y tecnológica, una limitada formación especializada y pertinente del capital humano para desarrollar investigación y prestación de servicios tecnológicos. Aunado a ello no se cuenta con un diagnóstico de las necesidades reales de las empresas e instituciones donde la UTTT tiene influencia, para de esta manera definir los problemas que se deben atender desarrollando proyectos o la prestación de servicios tecnológicos. De igual manera no se ha impulsado la consolidación de los Cuerpos Académicos existentes, por la falta de participación en redes académicas nacionales o internacionales que coadyuven al desarrollo de los mismos y por la escasa producción académica y la baja participación en congresos que permitan incrementar la producción académica incluyendo la difusión y divulgación de los resultados de las investigaciones. A través de un ejercicio amplio, apoyado en la metodología de Marco Lógico, en la Universidad Tecnológica se detectaron diferentes situaciones que no han permitido hasta el momento el desarrollo de la investigación y el involucramiento de los profesores en la prestación de servicios tecnológicos dentro de la institución, todo ello en un contexto de planeación participativa de diferentes actores cuyas responsabilidades académicas se han ido diluyendo en términos de que la participación del personal docente se hiciera cada vez más incipiente. La principal problemática que se identificó para lograr el objetivo estratégico de desarrollar la investigación e impulsar la realización de estudios y servicios tecnológicos se puede resumir en lo siguiente: a) Hace falta definir institucionalmente el concepto y tipo de investigación en la UTTT y diferenciarlo del concepto de Servicios Tecnológicos. Aunado a esto, establecer lineamientos y políticas institucionales claras para desarrollar la investigación, que incluyan procedimientos para su desarrollo controlado. b) La UTTT no cuenta con toda la infraestructura científica y tecnológica necesaria para desarrollar la investigación y la prestación de los estudios y servicios tecnológicos. c) Limitada formación especializada y pertinente del capital humano para desarrollar investigación y prestar los servicios tecnológicos. d) Hace falta realizar investigación con pertinencia académica, empresarial y social, es decir se ha descuidado la vinculación institucional con los diferentes sectores de la región y por lo tanto no existe un diagnóstico de las necesidades reales de las empresas e instituciones donde la UTTT tiene influencia, para de esta manera definir los problemas que se deben atender y desarrollar proyectos de investigación o la prestación de servicios tecnológicos que realmente requieren las empresas e instituciones.

Esta problemática ha traído efectos negativos importantes como el que nuestra institución no haya avanzado al mismo ritmo, en materia de investigación y desarrollo tecnológico que otras universidades tecnológicas del país; el que los CA y los PTC estén realizando la investigación de acuerdo a su libre albedrío y sin un seguimiento de los trabajos realizados, y finalmente el que la mayoría de los PTC hayan dado prioridad a otras actividades, desatendiendo la investigación y por ende la problemática regional de la zona de influencia de la Universidad.

De igual manera no se ha impulsado la consolidación de los Cuerpos Académicos existentes, ni la integración a redes académicas nacionales o internacionales que coadyuven en el desarrollo de los mismos. También si no existe un impulso y desarrollo de la investigación pertinente, no se podrá incrementar la producción académica derivada de la participación de los PTC en encuentros académicos y de investigación que permitan la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.

OBJETIVO:

Incrementar la cantidad de investigaciones de corte científico y tecnológico, dentro de las instituciones de educación superior con el fin de fomentar una cultura de investigación y desarrollo.

META E INDICADOR:

6 Proyectos de investigación realizados.
6 Productos de investigación realizados.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: INVESTIGACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD
COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.
NUM. 3

ESTRATEGIAS:	LÍNEAS DE ACCIÓN:
1. Impulsar la realización de proyectos de investigación con pertinencia académica y social a través de los Cuerpos Académicos de la Universidad. 2. Atender debilidades de capacitación y actualización de los docentes para la realización de proyectos de investigación. 3. Facilitar la participación de los integrantes de los CA y Academias de esta Universidad en diversas actividades, eventos de investigación, reuniones con otros CA, redes o grupos de investigación que fortalezcan el trabajo de Investigación y académico, nacional e internacionalmente. 4. Fortalecer los procesos de integración y consolidación de los Cuerpos Académicos.	Desarrollar la investigación aplicada y educativa a través de la participación de los docentes en trabajos de investigación con pertinencia académica, empresarial y social.

RESULTADOS ESPERADOS:
<ul style="list-style-type: none"> Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de la investigación en la UTTT, nacional e internacionalmente. Avanzar en los procesos de consolidación de los diferentes Cuerpos Académicos de la Universidad, a través de la realización de proyectos de investigación con pertinencia académica, empresarial y social. Incrementar la producción académica de los Docentes, derivado de su participación en foros y/o encuentros académicos y/o de investigación. Facilitar la integración de la UTTT en redes de colaboración en materia de investigación. Incrementar el número de Cuerpos Académicos registrados ante PRODEP.

COMPONENTE / ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2021												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
COMPONENTE:														
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	Proyecto										6			6
ACTIVIDAD:														
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	Producto										6			6

ELABORÓ

Angelica Mera Cruz Cruz
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ

Héctor Escobedo Corral
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ

Irasema Linares Medina
Rectora



**PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: PLANEACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD
COMPONENTE: INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
TITULAR: HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL
NUM. 4

ANTECEDENTES

La actividad de evaluación institucional se inició con la estructura programática y las cartas descriptivas, las cuales fueron aprobadas por el H. Consejo Directivo en su décima primera sesión ordinaria celebrada el día 6 de junio de 2001. Este proyecto consiste en desarrollar instrumentos que permitan la revisión, análisis y valoración de los fundamentos, procesos y resultados de la gestión con la finalidad de verificar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Esta evaluación se realiza en el nivel cuantitativo y cualitativo de los resultados alcanzados.

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji (UTTT) ha logrado mantener y mejorar su Sistema de Gestión de Calidad, en lo largo de estos 20 años a partir de la primer certificación en el año 2000; actualmente la institución mantiene tres procesos claves certificados como lo son: Servicio Educativo en su nivel de Técnico Superior Universitario y Licenciatura, Servicios de Educación Continua y Servicios Tecnológicos, soportados por subprocesos administrativos y complementarios que dan cumplimiento a los requerimientos que marca la norma ISO 9001:2015, en sus tres campus, campus central UTTT, campus Chapulhuacán y campus Tepetitlán. Así mismo como parte de las acciones implementadas en la institución se consideran la elaboración de diversos instrumentos que permiten la medición y seguimiento institucional, como son: Informes de Gestión, Informe de indicadores estratégicos enmarcados en el PIDE institucional, Informe de actividades, Evaluación programática, Trayectoria educativa, MECASUT y auditorías internas y externas al sistema de gestión de la calidad, visualizadas como un sistema integral de gestión que permite incluir diversas certificaciones bajo un Modelo de Calidad, que dé respuesta a todos los requerimientos bajo diferentes directrices.

En el año 2020 el Departamento de Sistemas de Información realizó diversas actividades relacionadas al desarrollo e implantación de las tecnologías de la información entre ellas se logró implantar diversas plataformas tecnológicas que contribuyen a la mejora continua de los procesos universitarios entre los que destacan los siguientes: Operación WEB para la consulta de planeaciones didácticas, Sistema WEB para el seguimiento de indicadores institucionales, así mismo derivado de la pandemia registrada en el ejercicio 2019 se generaron diversas estrategias que coadyuvaron a la impartición de asignaturas en línea, tal es el caso de las plataformas generadas a través de sistemas WEB, sistemas MOODLE, sistemas de video conferencia, y sistemas educativos libres como class room, ofreciendo así, un soporte tecnológico que sirvió de base al proceso enseñanza aprendizaje.

DIAGNÓSTICO

En la actualidad el sistema de educación superior del país, se encuentra en un proceso de cambio, con la finalidad de responder a las demandas que la sociedad requiere, en este sentido los Programas Educativos son evaluados mediante auditorías de certificación del sistema de gestión de la calidad, por los Comités Interinstitucionales de Evaluación de la Educación Superior (CIEES) y por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES) para la mejora de su calidad, así como el fortalecimiento de la gestión, planeación y coordinación del sistema educativo. Dentro de los aspectos relevantes y que han sido determinados a atender en los ProPE's de los PE, ProFOE y mismo ProGES, así como las opiniones vertidas por los industriales en los Comités de Pertinencia de los PE, se encuentra el fortalecer la atención y formación integral del estudiante a través de tener alumnos y egresados con actitudes y valores, que contribuyan al desarrollo de su entorno y además de ser sustancial e incidente en la visión.

Por lo anterior expuesto el desarrollo de este proyecto es indispensable ya que a través de su ejercicio se desarrollan diversas actividades como son: Atención a requerimientos de información mediante la generación de informes presupuestales, programáticos, estadísticos entre otros, seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad, coordinación de las sesiones de H. Consejo Directivo, seguimiento, coordinación e integración del Presupuesto de ingresos, egresos así como el Programa Operativo Anual, dando puntual seguimiento al ejercicio del gasto mediante el presupuesto asignado a esta casa de estudios.

Así como se contempla el desarrollo e implementación de tecnologías de la información en la mejora continua de los diversos procesos académicos administrativos de la institución, para ello la institución actualmente cuenta con una infraestructura de servidores, los cuales proveen de diferentes servicios a la comunidad universitaria, en los que se tienen diversas necesidades derivado del tiempo de vida de cada uno de ellos y que hoy en día por la forma de operación han presentado diversas áreas de oportunidad.



**PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: PLANEACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD
COMPONENTE: INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
TITULAR: HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL
NUM. 4

OBJETIVO:

Evaluar mediante indicadores de gestión estratégicos y de desempeño, los avances y logros en la operación de la Institución a fin de que ésta mejore su eficacia y eficiencia, y permita mediante la retroalimentación apoyar el proceso de planeación y en consecuencia una adecuada toma de decisiones; mantener la efectividad del sistema integral de gestión de la Universidad, así como la certificación de los procesos estratégicos bajo la norma ISO 9001:2015, que coadyuven en la mejora de la calidad de los servicios, mediante la autoevaluación institucional y evaluación externa; así como implantar sistemas de información, con el fin de agilizar los procesos de trabajo y las actividades para obtener información oportuna y confiable para la toma de decisiones.

META E INDICADOR:

21 Instrumentos de planeación y evaluación implementados.
55 Evaluaciones institucionales realizadas.
4 Módulos de información implantados.

ESTRATEGIAS:

1. Fortalecer el sistema de indicadores básicos mediante la eficacia en los procesos de actualización de la información.
2. Eficientar el proceso de generación de información en la formulación de instrumentos de evaluación institucional, a través del uso de herramientas informáticas.
3. Implementar y Mantener los procesos necesarios para el sistema de gestión de la calidad.
4. Informar a la alta dirección sobre el desempeño de gestión de la calidad y cualquier necesidad de mejora.
5. Analizar y evaluar diferentes sistemas para la gestión de seguridad informática en el control de sistemas de bases de datos.
6. Investigar y evaluar distintos softwares que permitan eficientar los procesos tecnológicos utilizados, en beneficio del proceso enseñanza aprendizaje
7. Buscar alianzas tecnológicas que permitan la incorporación de nuevas tecnologías que beneficien la enseñanza académica
8. Realizar investigación sobre las nuevas tecnologías en la materia de servicio de internet.
9. Evaluar nuevos sistemas de desarrollo de software que faciliten la creación de software académico.

LÍNEAS DE ACCIÓN:

1. Aplicar de manera eficiente los mecanismos de evaluación, verificación, atender solicitudes de información.
2. Determinar los criterios y métodos necesarios para asegurar de la operación como el control de los procesos.
3. Mantener el control de la información documentada declarada en el sistema de gestión de la calidad.
4. Revisar a intervalos planificados el desempeño del sistema de gestión, para asegurarse de su conveniencia, adecuación y eficacia continua
5. Realizar el seguimiento de la información relativa a la percepción del cliente con respecto al cumplimiento de los procesos.
6. Realizar auditorías internas a intervalos planificados para determinar la eficacia del Sistema de Gestión.
7. Verificar la medición y desempeño de los procesos, mediante el análisis de datos para evaluar la mejora continua.
8. Analizar y evaluar diferentes sistemas para la gestión de seguridad informática en el control de sistemas de bases de datos.
9. Evaluar nuevas tecnologías que permitan el crecimiento académico y la automatización de procesos claves para la institución.



**PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: PLANEACIÓN
SUBPROGRAMA: CALIDAD

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
TITULAR: HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL

COMPONENTE: INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.

NUM. 4

RESULTADOS ESPERADOS:

1. Se continuará evaluando de manera cualitativa y cuantitativa el grado de avance en los procesos y resultados de la gestión de la universidad, con la finalidad de implementar acciones pertinentes para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
2. Mantener la certificación de los procesos estratégicos en la norma ISO 9001 con el propósito de mejorar los objetivos institucionales.
3. Dar respuesta oportuna a los requerimientos de información de entes externos e internos, mediante la generación de informes presupuestales, programáticos y estadísticos.
4. Formular los presupuestos de ingresos y egresos, así como la conformación del Programa Operativo Anual institucional, con un puntual seguimiento al gasto enmarcado en el presupuesto asignado a la institución.
5. Celebrar en tiempo y forma las sesiones ordinarias y extraordinarias del H. Consejo Directivo de esta casa de estudios.
6. Integrar y formular la información presentada ante la coordinación de las sesiones de H. Consejo Directivo, seguimiento, coordinación e integración del Presupuesto de ingresos, egresos, así como el Programa Operativo Anual, dando puntual seguimiento al ejercicio del gasto mediante el presupuesto asignado a esta casa de estudios.
7. Desarrollar sistemas de información que permitan la automatización de procesos académicos administrativos que coadyuven a la mejora del proceso de enseñanza – aprendizaje.
8. Implementar y mantener las tecnologías de la información de la institución.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2021												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
COMPONENTE:														
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	Instrumento		4		1	4			5	2		4	1	21
ACTIVIDADES:														
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	Evaluación	11	4	2	10	2	1	8	1	5	6	3	2	55
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.	Módulo		1				2				1			4

ELABORÓ

Angélica María Cruz Cruz
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ

Héctor Escobedo Corral
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ

Irasema Linares Medina
Rectora



PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI



PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN
SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN
COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
TITULAR: AARON MARTÍN MARTÍNEZ
NUM. 5

ANTECEDENTES

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji en la búsqueda por obtener una profesionalización constante de su personal y con la finalidad de incrementar su capacidad administrativa, año con año ha elaborado y dado el seguimiento respectivo al Programa de Capacitación y Actualización de su personal; el programa en mención se deriva del resultado de un análisis específico de las necesidades de capacitación y en el cual se han programado cursos de capacitación tanto al exterior como al interior de la Universidad que permitan subsanar las necesidades detectadas. La Universidad, se encuentra en una etapa de consolidación a casi 29 años de haber iniciado operaciones (septiembre de 1991), durante los primeros años, su mobiliario y equipo estuvo a cargo del gobierno federal a través de la SEP y CAPFCE. Posteriormente la institución, a través de recursos propios y extraordinarios ha adquirido diversos equipos especializados para los laboratorios de ciencia y tecnología y Programas Educativos.

La Institución cuenta, dentro de su parque vehicular, con autobuses, camionetas y vehículos sedan; dos Unidades Académicas (Chapulhuacán y Tepetitlán), lo cual implica la programación de mantenimientos preventivos y correctivos, impermeabilización, mantenimiento a residencias, mantenimiento preventivo y correctivo a las plantas de energía eléctrica, recargas de extintores y mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de cómputo y de telecomunicaciones.

Este componente tiene como función principal realizar la gestión administrativa ante las instancias Federales y Estatales para obtener en tiempo y forma los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para la operación óptima de la institución y el logro de objetivos, así como la emisión de la información financiera, cumplimiento en materia de transparencia y archivo De la infraestructura con que cuenta la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, se debe de contemplar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de todos los edificios de los Programas Educativos y áreas administrativas, mantenimiento a las áreas verdes, mantenimiento de instalaciones eléctricas, sanitarias e hidráulicas, así como la señalética institucional y de protección civil, lo anterior con la finalidad de proporcionar un buen servicio a la comunidad universitaria y personas externas.

DIAGNÓSTICO

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji es una institución educativa que imparte nivel Superior, cuenta con una plantilla de 101 Servidores Públicos entre Personal Administrativo-Secretarial de Apoyo y Directivo. El personal desde su ingreso a la Universidad requiere adecuar sus conocimientos y habilidades a los requerimientos de la institución y a los constantes cambios del entorno, por lo que la capacitación y actualización de los servidores públicos es una actividad permanente que se requiere para cumplir con las expectativas del entorno actual y se ha convertido en una necesidad apremiante en tiempos se la contingencia sanitaria.

Esta casa de estudios comprometida con la formación de sus estudiantes y en apego al recurso financiero asignado contempla en el Programa Anual de Equipamiento la adquisición tanto de mobiliario como equipo actualizado, de vanguardia y de alta tecnología permitiendo la sustitución de los equipos obsoletos o inservibles, con el objetivo de actualizar los laboratorios de ciencia y tecnología, de cómputo y aulas con equipos acordes a los avances tecnológicos de tal manera que su formación cumpla con las expectativas y necesidades de la industria.

Considerando los años de operación de la Universidad el mantenimientos preventivo y correctivo de los bienes requiere especial atención, para mantenerlos en funcionamiento y alargar su vida útil, por lo que se han establecido diversas actividades para mantener en óptimas condiciones los bienes muebles e inmuebles, infraestructura, áreas verdes y deportivas de la Institución.

La contingencia que se vive a nivel mundial ha generado la necesidad de diversificar la captación de ingresos propios, pues si bien se tiene el apoyo y respuesta oportuna de las instancias gubernamentales tanto Federales y Estatales, es necesario incrementar la captación en este rubro a través de cursos de educación continua, servicios tecnológicos y donativos, esto para desarrollar y atender proyectos que son prioritarios para el crecimiento de la oferta educativa de esta casa de estudios.

OBJETIVO:

Administrar los recursos asignados a la institución, de acuerdo a las políticas fijadas para tal propósito bajo los criterios de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal a fin de prestar con eficiencia, eficacia y calidad el servicio educativo.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN
SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN
COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
TITULAR: AARON MARTÍN MARTÍNEZ
NUM. 5

META E INDICADOR:
28 Acciones ejecutadas del Programa de gestión administrativa. 64 Servidores públicos capacitados y actualizados. 1 Lote de mobiliario y equipo. 36 Mantenimientos Realizados. 5 Informes de Cuenta Pública.

ESTRATEGIAS:	LÍNEAS DE ACCIÓN:
<ul style="list-style-type: none"> * Realizar una detección de necesidades de capacitación a todo el personal para generar un programa de capacitación, tomando como base la evaluación del desempeño y el seguimiento a la capacitación desarrollada. * Identificar las necesidades primordiales de equipamiento en las diferentes unidades orgánicas. * Destinar los recursos necesarios para realizar la adquisición de bienes. * Destinar recursos para la adquisición de equipos para la UACH y Tepetitlán. * El mantenimiento preventivo y correctivo, se dará con el personal de mantenimiento contratado para esta tarea. * Se contratarán a proveedores para realizar mantenimientos correctivos especializados. * El mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de cómputo y de telecomunicaciones, se dará con el personal de apoyo adscrito en las áreas de los laboratorios de informática, así como personal contratado para estas tareas. * Administración de los recursos atendiendo a criterios de austeridad y disciplina presupuestal, hacer lo mismo con menos recursos sin afectar la calidad de los servicios. * Realizar gestiones ante el sector privado para conseguir donativos. * Realizar trámites y gestiones administrativas ante instancias externas para dar seguimiento a los asuntos académicos. 	<ul style="list-style-type: none"> * Elaborar el programa de capacitación. * Elaborar y difundir los cursos de capacitación. * Elaborar y aplicar el instrumento de evaluación de la efectividad de los cursos. * Elaborar el diagnóstico de necesidades de mobiliario y equipo de las diferentes unidades orgánicas. * Adquirir el mobiliario y equipo conforme a la normatividad vigente. * Dotar de mobiliario y equipo a las áreas solicitantes. * Atender asuntos prioritarios del área académica ante instancias como la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, la Subsecretaría de Educación Superior y demás instancias del Gobierno del Estado de Hidalgo. * Mantenimiento preventivo y correctivo a equipos, laboratorios, edificios, áreas verdes, parque vehicular, plantas de luz y subestación. * Servicios institucionales de mantenimiento, fumigación, agua, luz, limpieza, vigilancia. * Mantenimiento preventivo y correctivo a equipos de cómputo y de telecomunicaciones. * Establecer un programa institucional de medidas de racionalidad, disciplina y eficiencia del gasto público y efectuar evaluaciones en forma trimestral. * Formular y atender a través de proyectos institucionales las prioridades de la universidad y solicitar la autorización del H. Consejo Directivo y de la Secretaría de Finanzas para la utilización de los ingresos propios apoyados también con donativos del sector productivo.

RESULTADOS ESPERADOS:
<ul style="list-style-type: none"> * Capacitar y/actualizar los conocimientos y/o habilidades necesarias de al menos el 30% del personal administrativo y directivo. * Mantener en óptimas condiciones la infraestructura la sede central y las dos Unidades Académicas * Contar con equipos modernos que apoyen el proceso enseñanza aprendizaje y aseguramiento de la calidad del mismo. * Cumplir en su totalidad con los programas de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles e infraestructura, equipos de cómputo y de telecomunicaciones, así como contar con vehículos en condiciones óptimas para su funcionamiento. * Cumplir en tiempo y forma con el envío de la información de la cuenta pública en el ejercicio.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN
SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN
COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
TITULAR: AARON MARTÍN MARTÍNEZ
NUM. 5

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2021												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
COMPONENTE:														
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	Acción	2	2	2	3	2	3	2	2	2	4	2	2	28
ACTIVIDADES:														
Capacitación a servidores públicos de educación superior.	Servidor Público				20		20				24			64
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Lote												1	1
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	Mantenimiento	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	Informe	1		1	1			1			1			5

ELABORÓ

Angélica María Cruz Cruz
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ

Héctor Escobedo Corral
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ

Irasema Linares Medina
Rectora